



CAMERA DI COMMERCIO
MONTE ROSA LAGHI
ALTO PIEMONTE



CONF~~CO~~OPERATIVE

Piemonte Nord

LEGACOOP
PIEMONTE



AGCI Piemonte
ASSOCIAZIONE
GENERALE
COOPERATIVE
ITALIANE

Le cooperative del Piemonte Nord Orientale

Con il supporto tecnico di



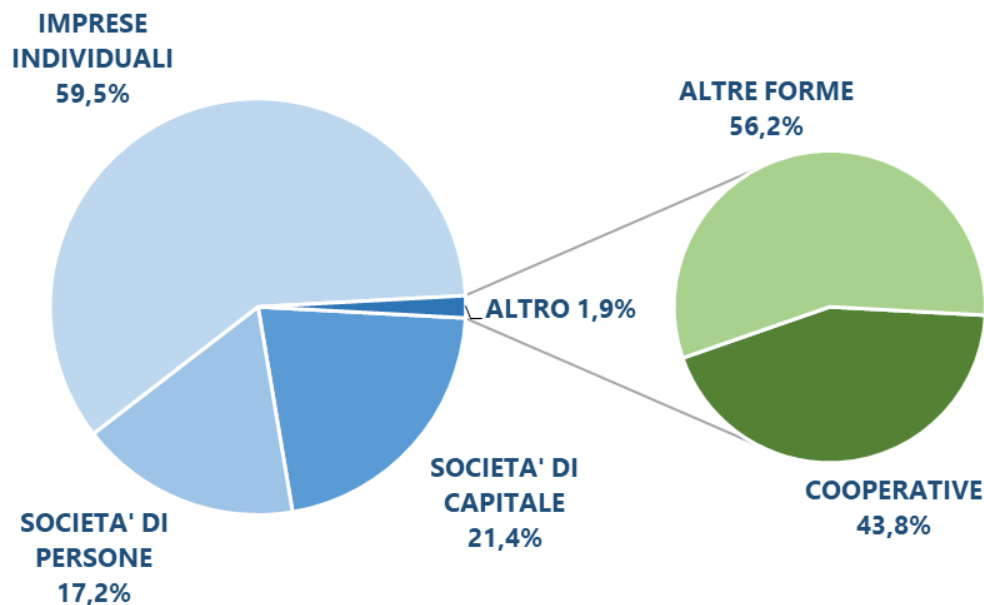
Rocco Casella

Responsabile Servizio

Segreteria di Presidenza e Direzione e Informazione economica

3 Dicembre 2025

Imprese attive Piemonte Nord Orientale per forma giuridica I semestre 2025

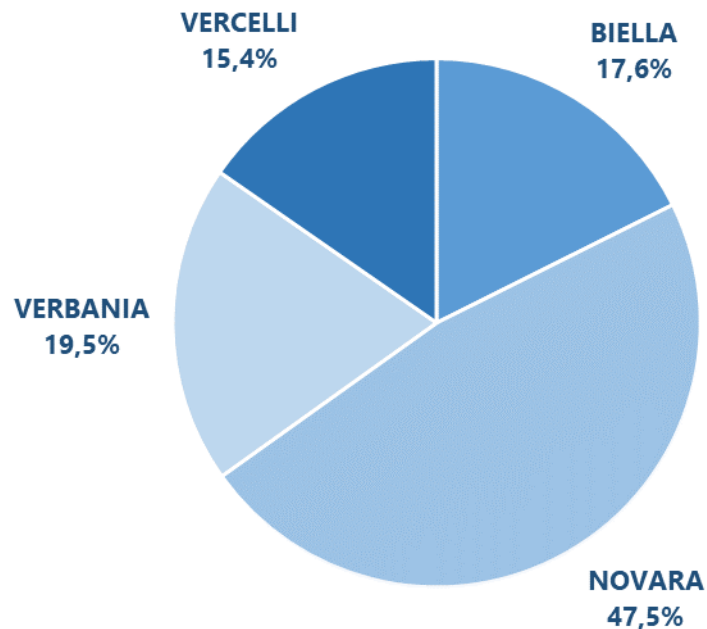


Totale imprese attive: **64.236**

Totale cooperative attive: **482**

- lo **0,8%** delle imprese totali;
- **23.256** addetti, l'**8,8%** del totale;
- il **21,0%** delle cooperative piemontesi;
- lo **0,8%** delle cooperative italiane.

Cooperative attive Piemonte Nord Orientale per provincia I semestre 2025



Cooperative attive: **482**



CAMERA DI COMMERCIO
MONTE ROSA LAGHI
ALTO PIEMONTE

Impatto economico delle cooperative del Piemonte Nord Orientale

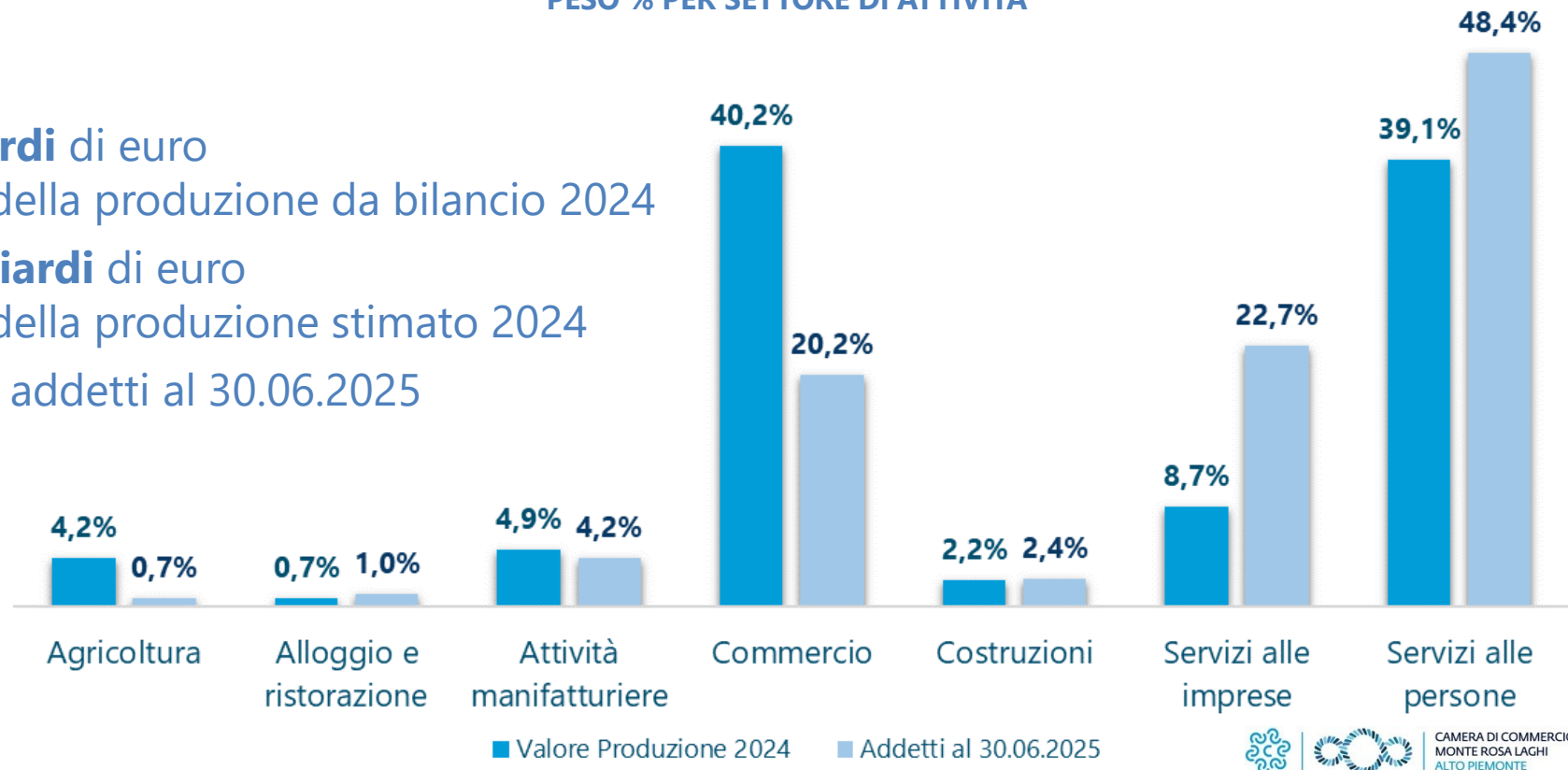
Valore della produzione e addetti

PESO % PER SETTORE DI ATTIVITA'

2 miliardi di euro
valore della produzione da bilancio 2024

1,3 miliardi di euro
valore della produzione stimato 2024

23.256 addetti al 30.06.2025



CAMERA DI COMMERCIO
MONTE ROSA LAGHI
ALTO PIEMONTE

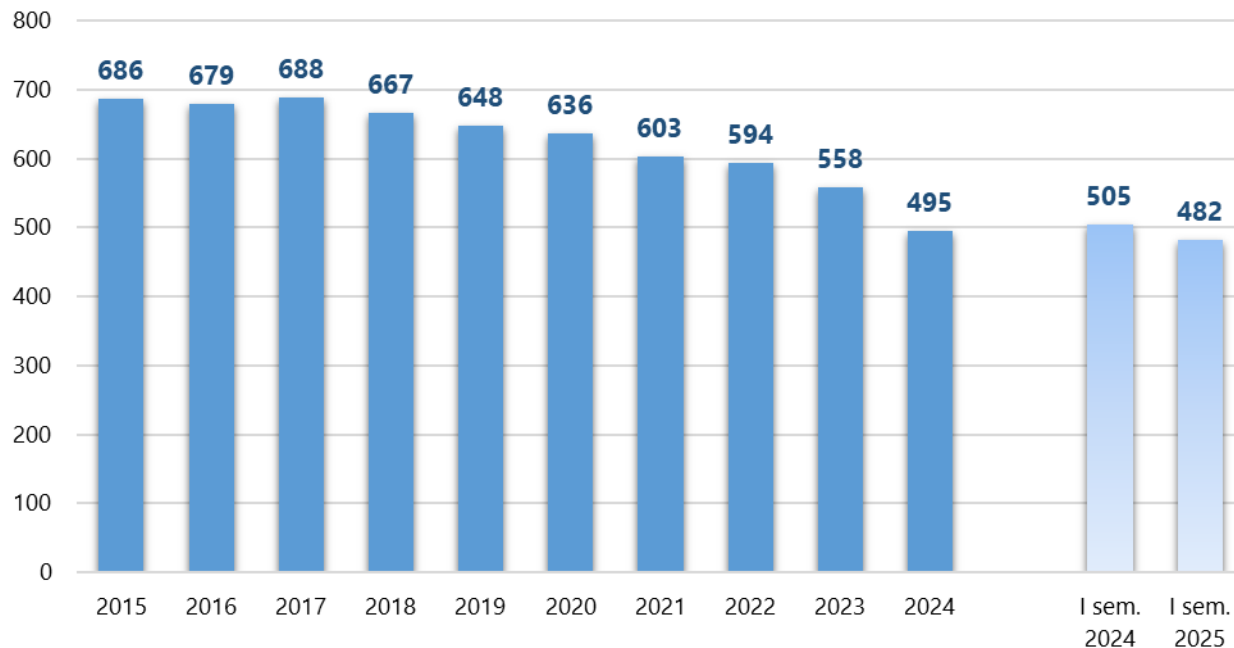
Sistema Associativo Piemonte Nord Orientale – Cooperative attive

	Associate	Totale Cooperative	Impatto
Sedi al 31/12/2024	223	495	45,1%
Addetti al 31/12/2024	16.867	22.952	73,5%
Valore della produzione al 31/12/2023	1.727.639.696 €	1.961.249.307 €	88,1%

Fonte: elaborazioni Camera di Commercio Monte Rosa Lagni Alto Piemonte su dati Infocamere e del Sistema Associativo

Cooperative attive Piemonte Nord Orientale

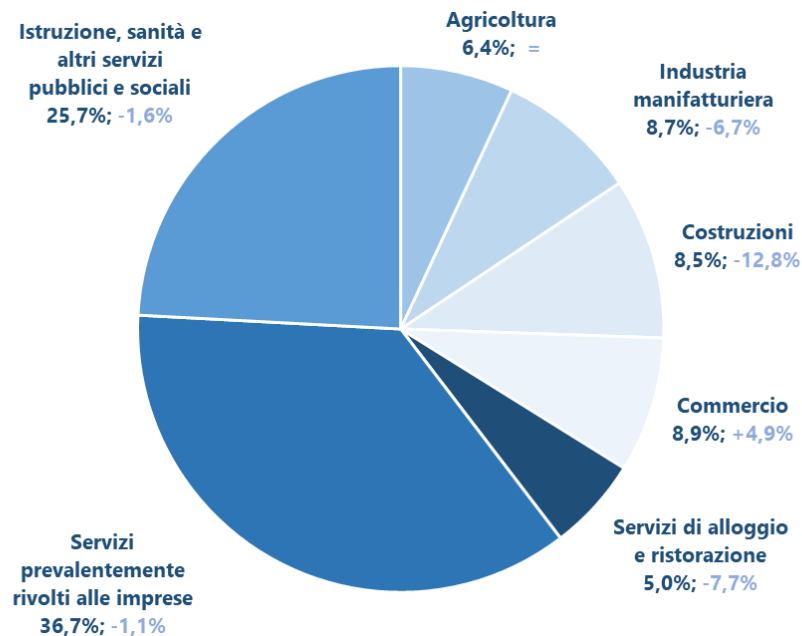
Trend anni 2015-2024 e I semestre 2024-2025



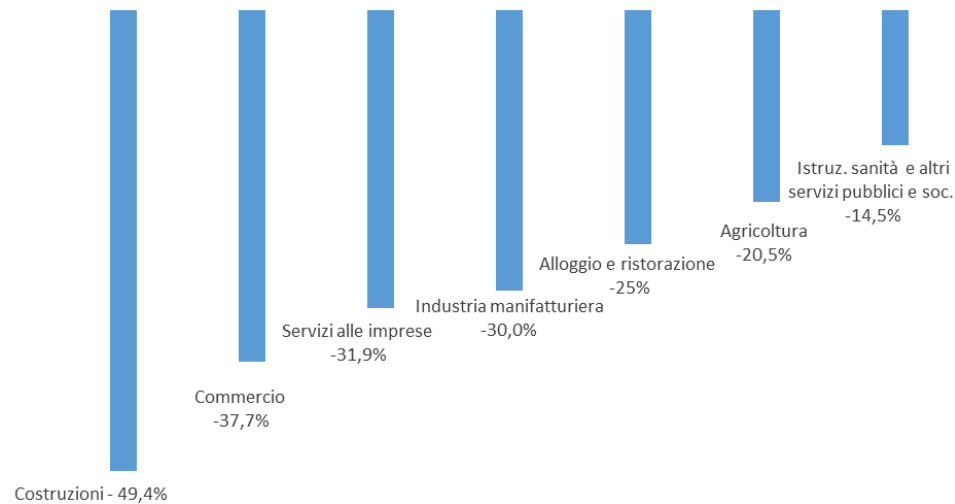
CAMERA DI COMMERCIO
MONTE ROSA LAGHI
ALTO PIEMONTE

Cooperative attive Piemonte Nord Orientale per settore economico I semestre 2025

I semestre 2025. Var % I sem. 2025/24



Var. % I sem. 2025/2015

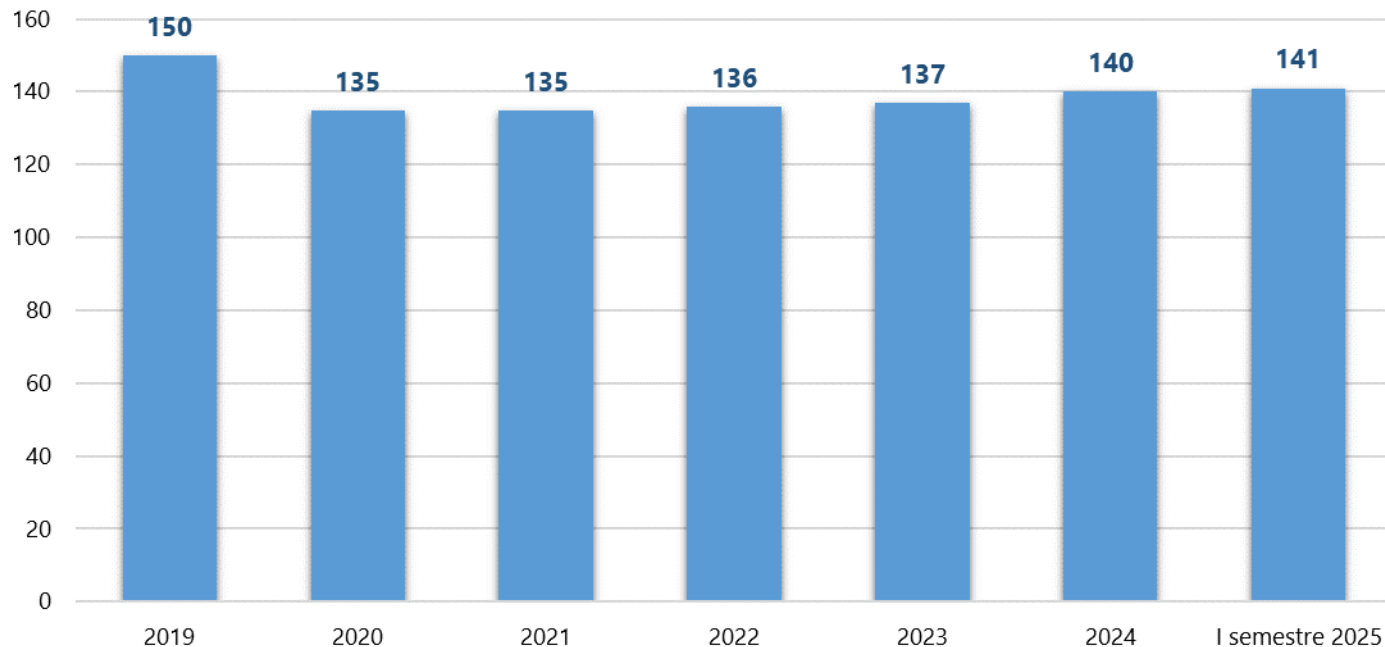


CAMERA DI COMMERCIO
MONTE ROSA LAGHI
ALTO PIEMONTE

Cooperative attive femminili Piemonte Nord Orientale

Trend anni 2019 - I semestre 2025

Il **29,3%** delle cooperative totali

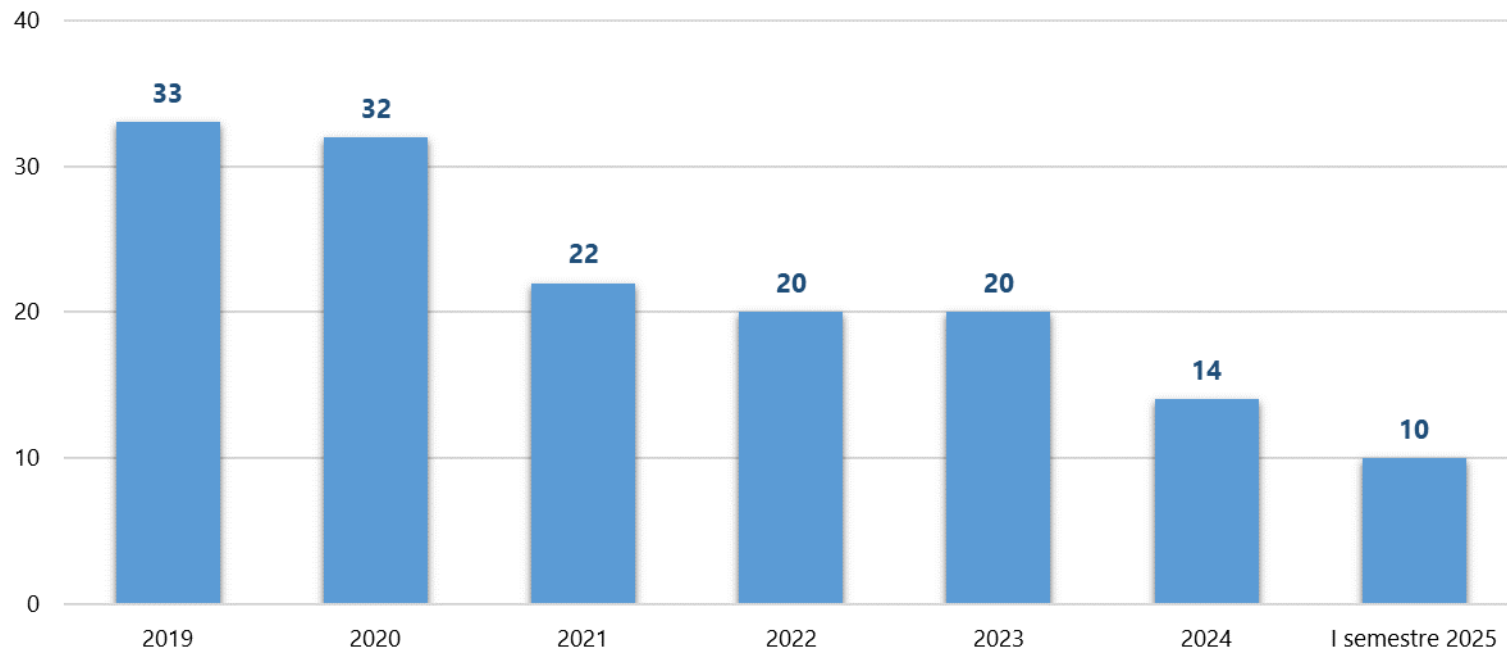


CAMERA DI COMMERCIO
MONTE ROSA LAGHI
ALTO PIEMONTE

Cooperative attive giovanili Piemonte Nord Orientale

Trend anni 2019 - I semestre 2025

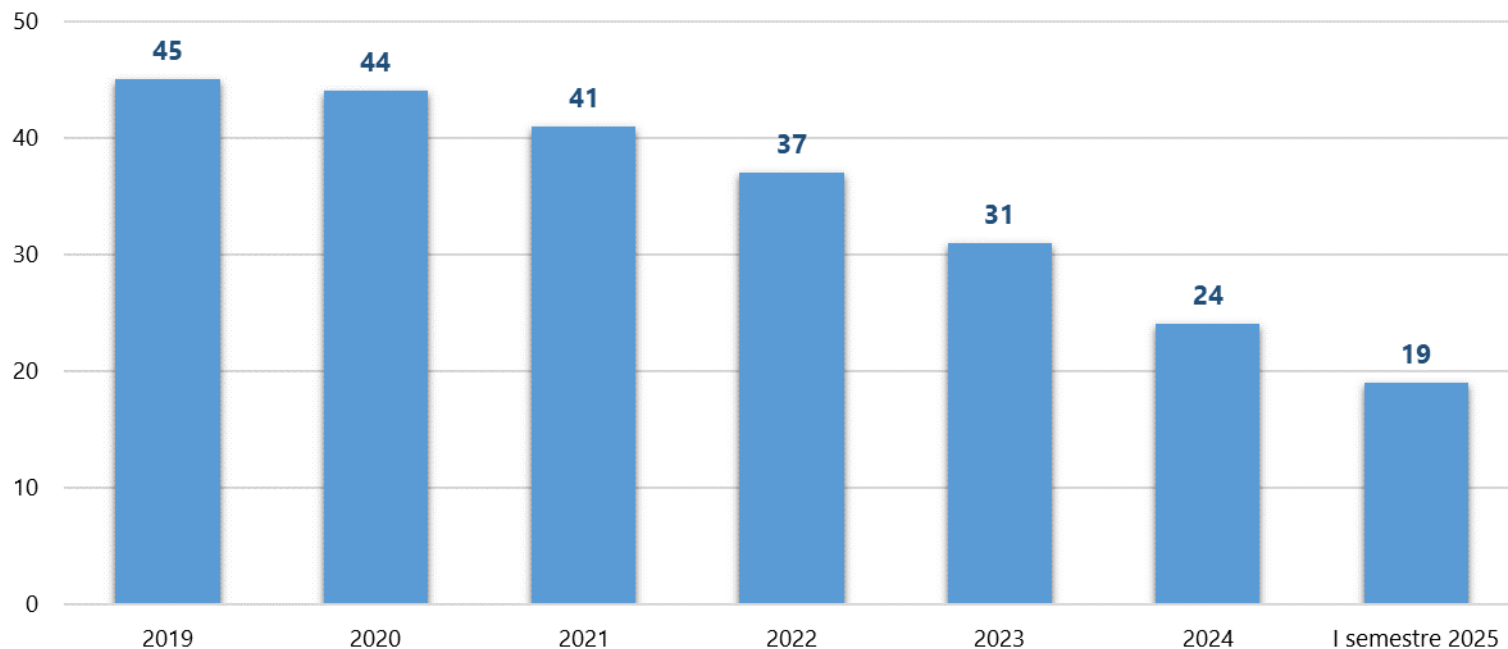
Il **2,1%** delle cooperative totali **-23 unità (-69,7%)** rispetto il 2019



Cooperative attive straniere Piemonte Nord Orientale

Trend anni 2019 - I semestre 2024

Il **3,9%** delle cooperative totali **-26 unità (-57,8%)** rispetto il 2019



CAMERA DI COMMERCIO
MONTE ROSA LAGHI
ALTO PIEMONTE

Clima di fiducia delle cooperative attive Piemonte Nord Orientale

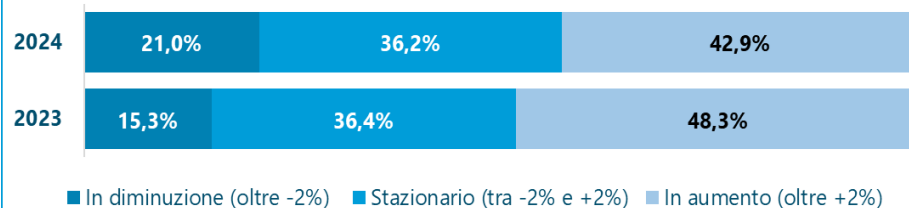
CARATTERISTICHE DELL'INDAGINE

QUESTIONARIO	14 domande sullo « stato di salute » del sistema cooperativo
SOMMINISTRAZIONE	Online a luglio 2025 con il supporto tecnico di Unioncamere Piemonte
DESTINATARI	Tutte le cooperative attive con sede nelle province di Biella, Novara, Verbano Cusio Ossola e Vercelli
ESITO	2025: 105 imprese rispondenti, il 21,4% delle cooperative totali 2024: 118 imprese rispondenti, il 23,4% delle cooperative totali



Andamento del fatturato Anni 2023-2024 e I sem. 2025

ANNI 2023-2024



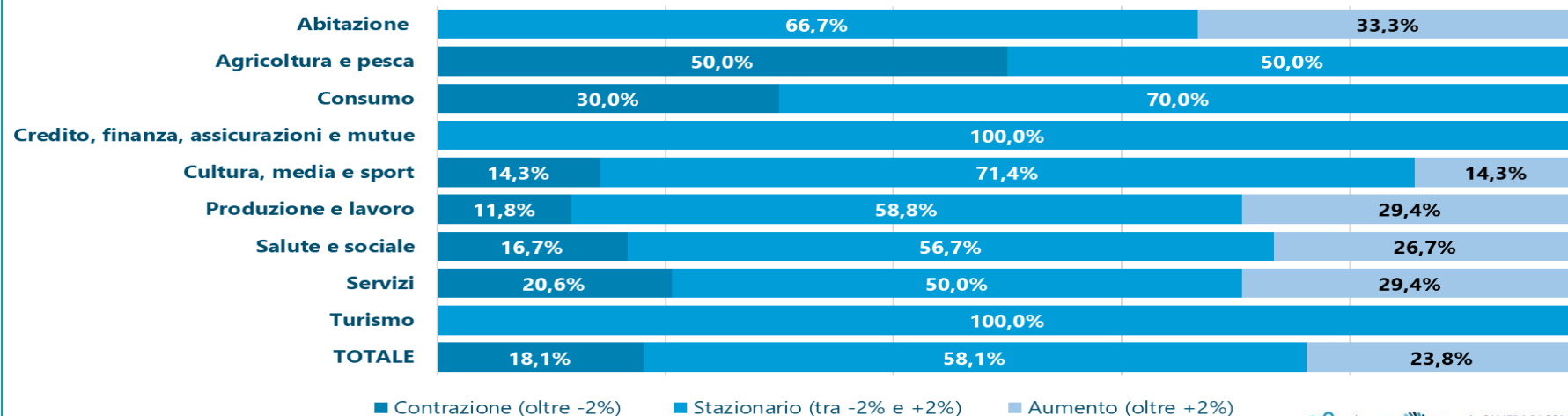
SETTORI COOPERATIVI PIU' IN SOFFERENZA

saldo ➔ +21,9%

saldo ➔ +33,0%

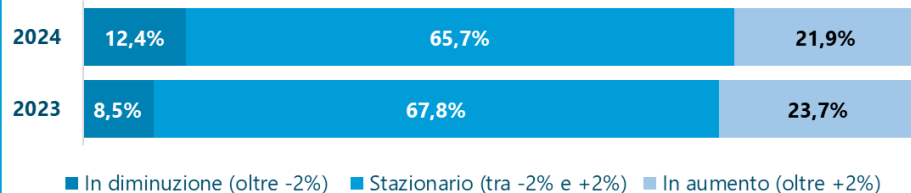
Agricoltura e pesca
Consumo

Dichiarazioni aumento e diminuzione del fatturato I sem. 25/I sem. 24



Andamento dell'occupazione Anni 2023-2024 e I sem. 2025

ANNI 2023-2024



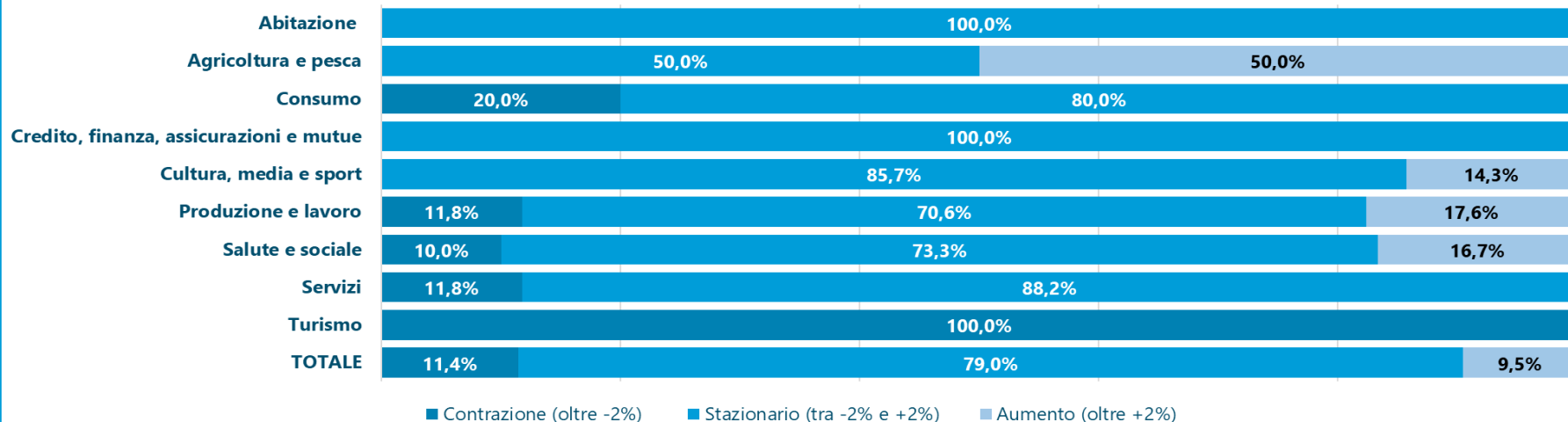
saldo ➔ +9,5%

saldo ➔ +15,2%

SETTORI COOPERATIVI

Prevale la stabilità

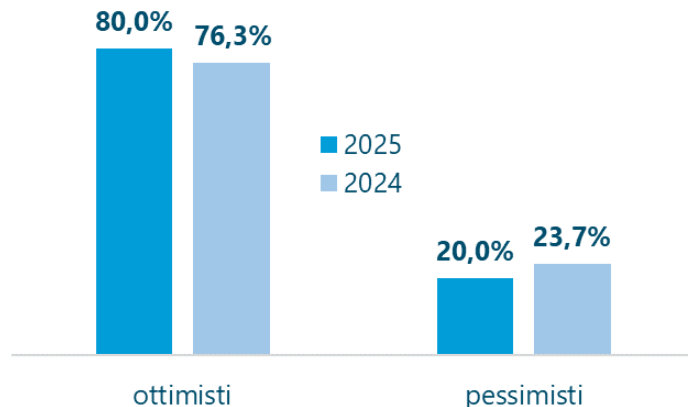
Dichiarazioni aumento e diminuzione dell'occupazione I sem. 25/I sem. 24



CAMERA DI COMMERCIO
MONTE ROSA LAGHI
ALTO PIEMONTE

Previsioni Sentiment e prospettive

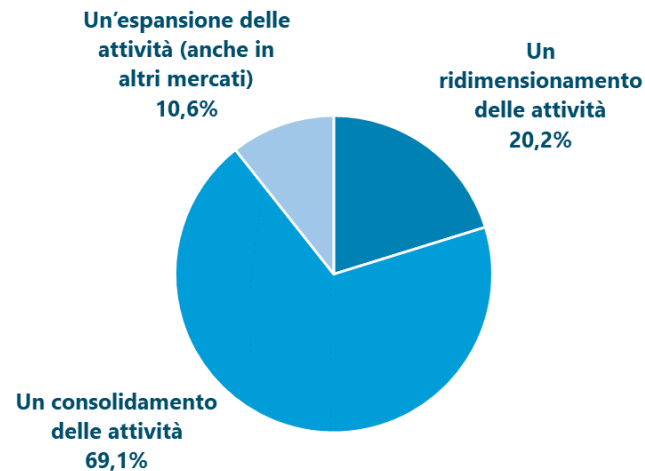
PREVISIONI Confronto 2025-2024



SETTORI COOPERATIVI PIU' OTTIMISTI

Abitazione
Credito, finanza, ass.ni e mutue
Turismo

PROSPETTIVE FUTURE IMPRESA



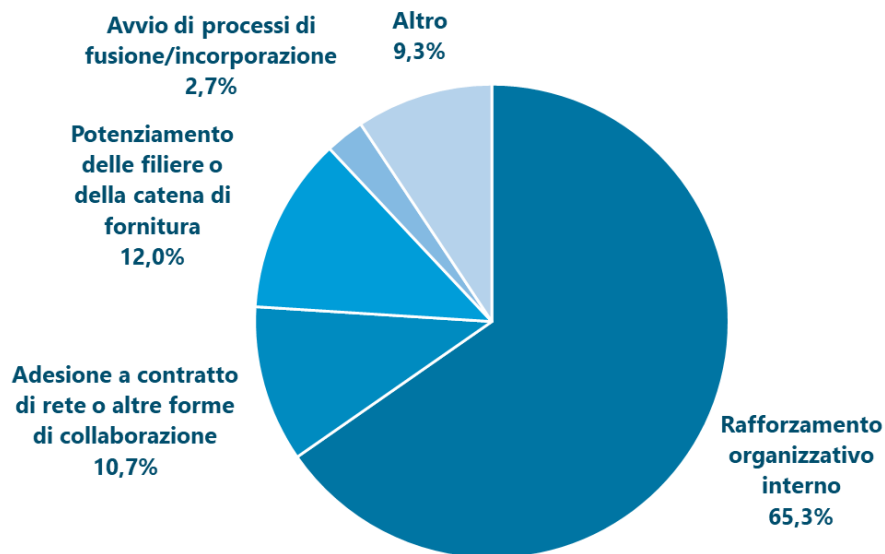
SETTORI COOPERATIVI PIU' IN DIFFICOLTA'

Agricoltura e pesca
Consumo
Servizi

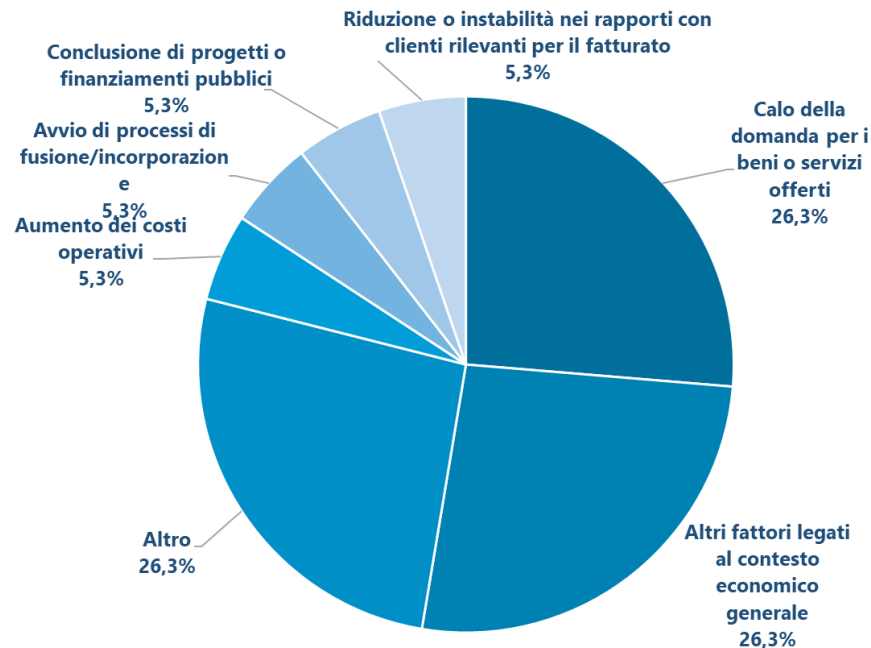
Prospettive future

Principali motivazioni

CONSOLIDAMENTO/ESPANSIONE

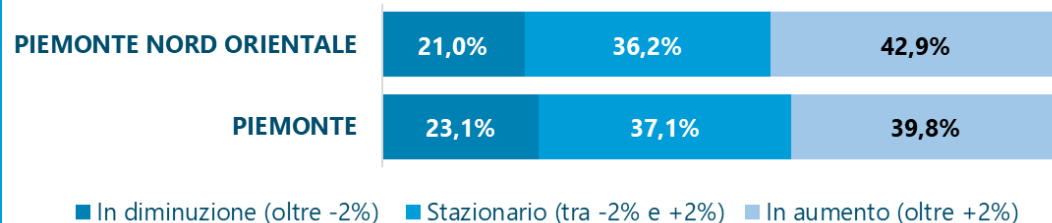


RIDIMENSIONAMENTO

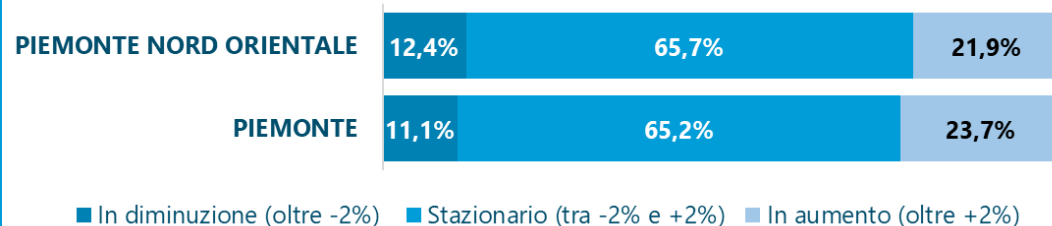


Confronto Piemonte Nord Orientale /Piemonte

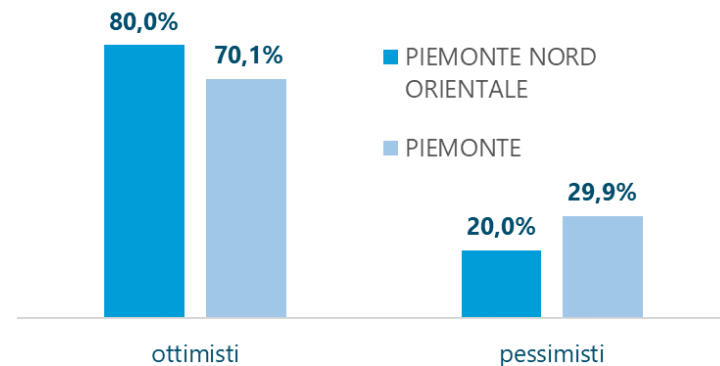
ANDAMENTO DEL FATTURATO 2024/2023



ANDAMENTO DELL'OCCUPAZIONE 2024/2023



PREVISIONI Confronto 2025-2024

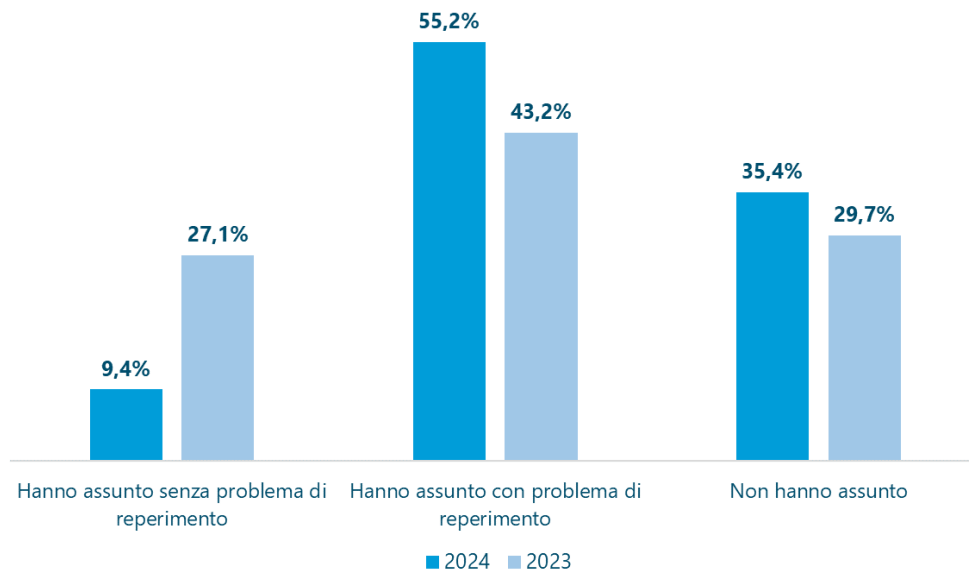


RISORSE UMANE

Nuove assunzioni: principali caratteristiche

Il **64,6%** delle cooperative ha assunto nel 2024
(era il 70,3% nel 2023)

PROBLEMI DI REPERIMENTO



MOTIVAZIONE PROBLEMA REPERIMENTO



Mancanza di candidati
(**62,3%**)



Inadeguatezza della
formazione/competenze
(**28,3%**)

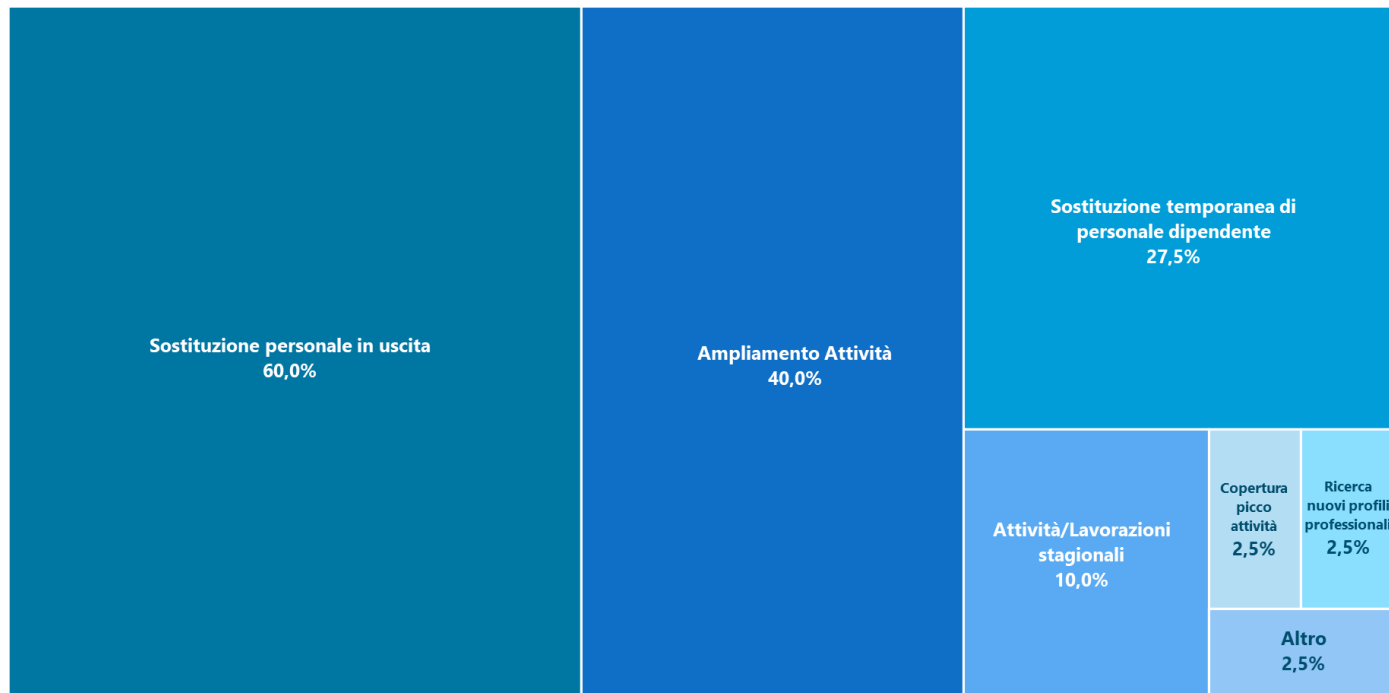


RISORSE UMANE FUTURE

Principali caratteristiche

Il **41,7%** delle cooperative prevede di assumere nei prossimi 12 mesi
(era il 33,1% nel 2024)

MOTIVAZIONE FUTURE ASSUNZIONI



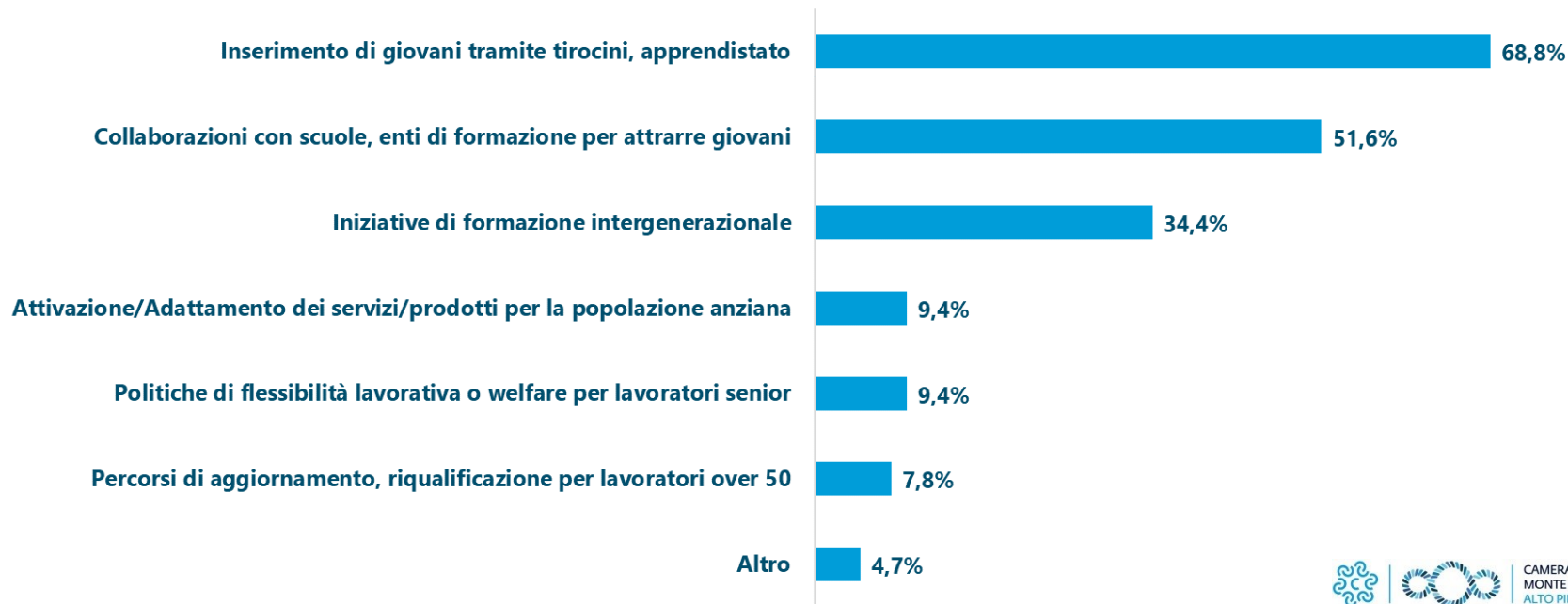
RISORSE UMANE FUTURE

Giovani under 35 e transizione demografica



Il **20,0%** delle risorse umane nelle cooperative è under 35

Azioni messe in atto per rispondere alla transizione demografica

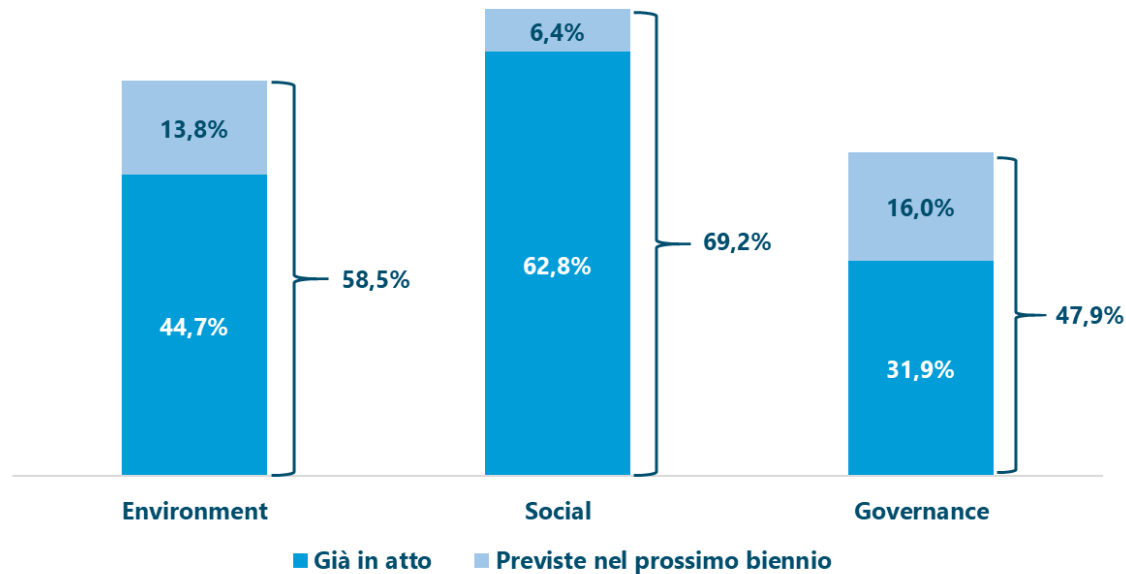


ENVIRONMENT, SOCIAL E GOVERNANCE (ESG)

Azioni messe in atto

Il **76,6%** delle cooperative ha adottato/prevede di adottare almeno un'azione nei temi ESG

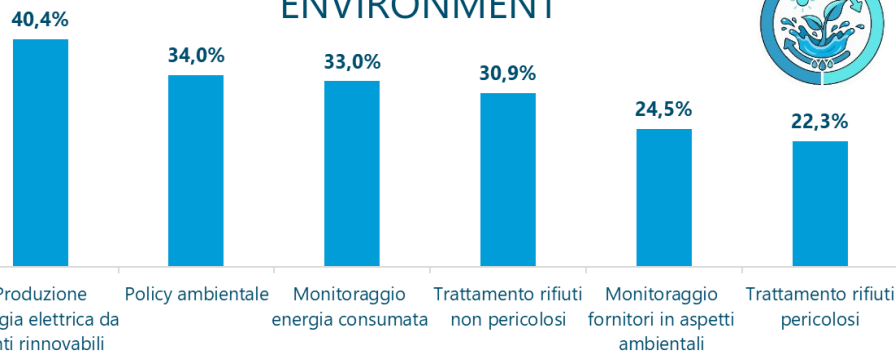
IMPRESE CHE HANNO ATTUATO ALMENO UN'AZIONE ESG NEI TRE AMBITI



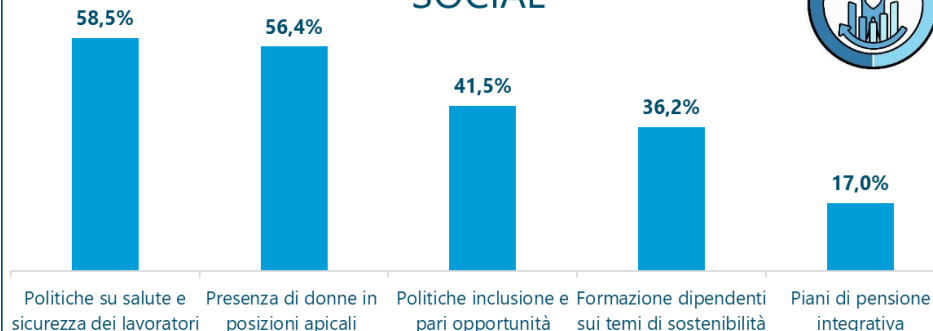
ENVIRONMENT, SOCIAL E GOVERNANCE (ESG)

Principali azioni adottate/previste nei tre ambiti

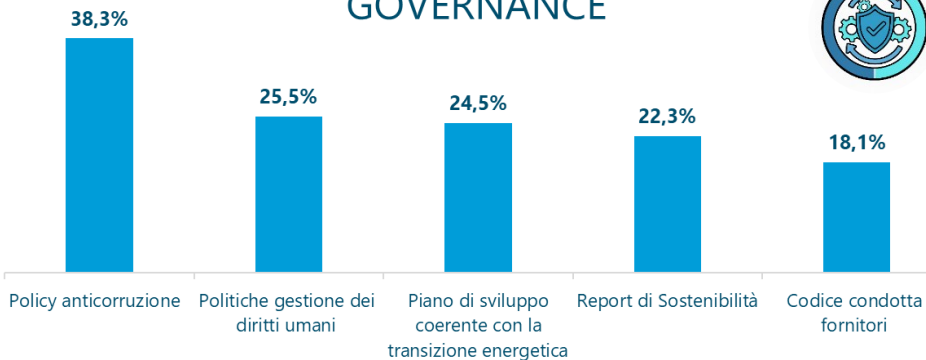
ENVIRONMENT



SOCIAL



GOVERNANCE



CAMERA DI COMMERCIO
MONTE ROSA LAGHI
ALTO PIEMONTE



CAMERA DI COMMERCIO
MONTE ROSA LAGHI
ALTO PIEMONTE

Grazie per l'attenzione

www.pno.camcom.it
studi@pno.camcom.it