



CAMERA DI COMMERCIO
MONTE ROSA LAGHI
ALTO PIEMONTE



Le cooperative del Piemonte Nord Orientale

Con il supporto tecnico di



Rocco Casella

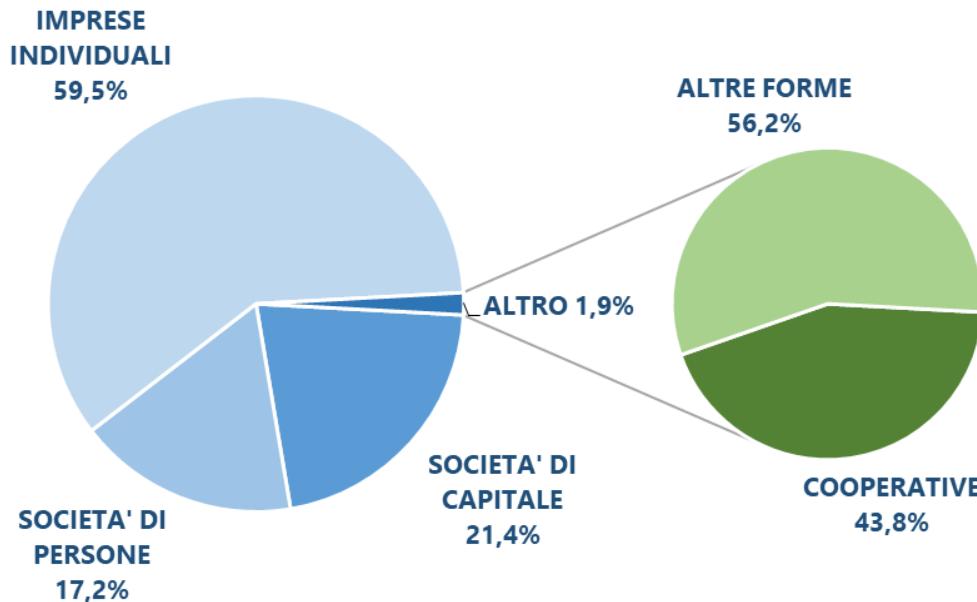
Responsabile Servizio

Segreteria di Presidenza e Direzione e Informazione economica

3 Dicembre 2025

Imprese attive Piemonte Nord Orientale per forma giuridica

I semestre 2025

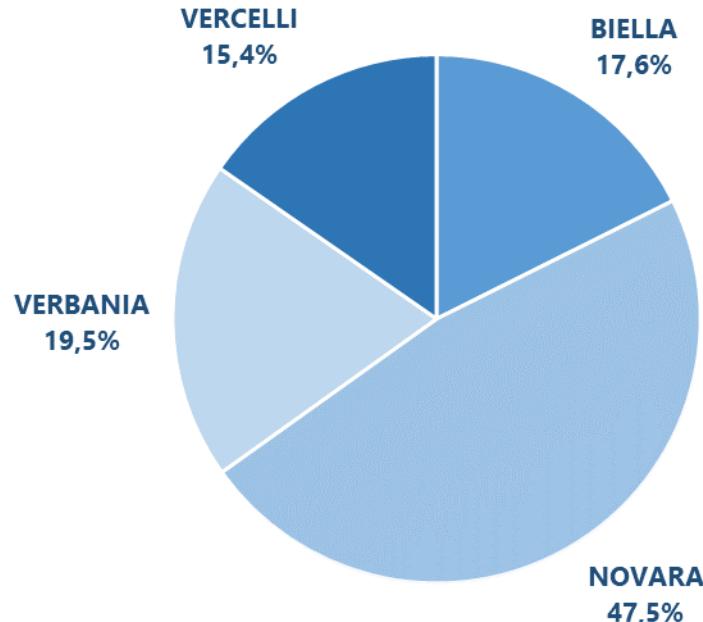


Totale imprese attive: **64.236**

Totale cooperative attive: **482**

- lo **0,8%** delle imprese totali;
- **23.256** addetti, l'**8,8%** del totale;
- il **21,0%** delle cooperative piemontesi;
- lo **0,8%** delle cooperative italiane.

Cooperative attive Piemonte Nord Orientale per provincia I semestre 2025



Cooperative attive: **482**

Impatto economico delle cooperative del Piemonte Nord Orientale

Valore della produzione e addetti

2 miliardi di euro

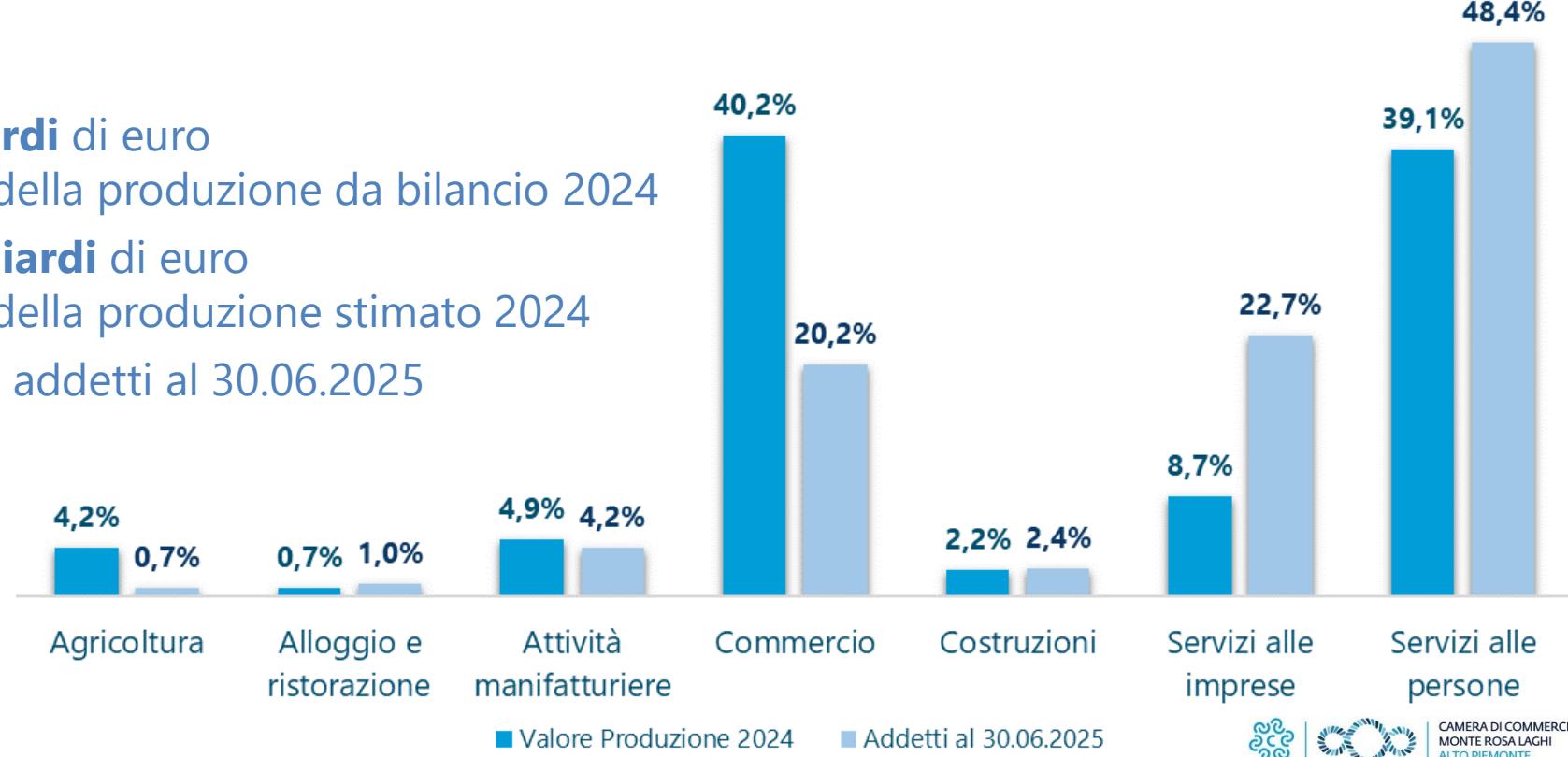
valore della produzione da bilancio 2024

1,3 miliardi di euro

valore della produzione stimato 2024

23.256 addetti al 30.06.2025

PESO % PER SETTORE DI ATTIVITA'



Sistema Associativo Piemonte Nord Orientale – Cooperative attive

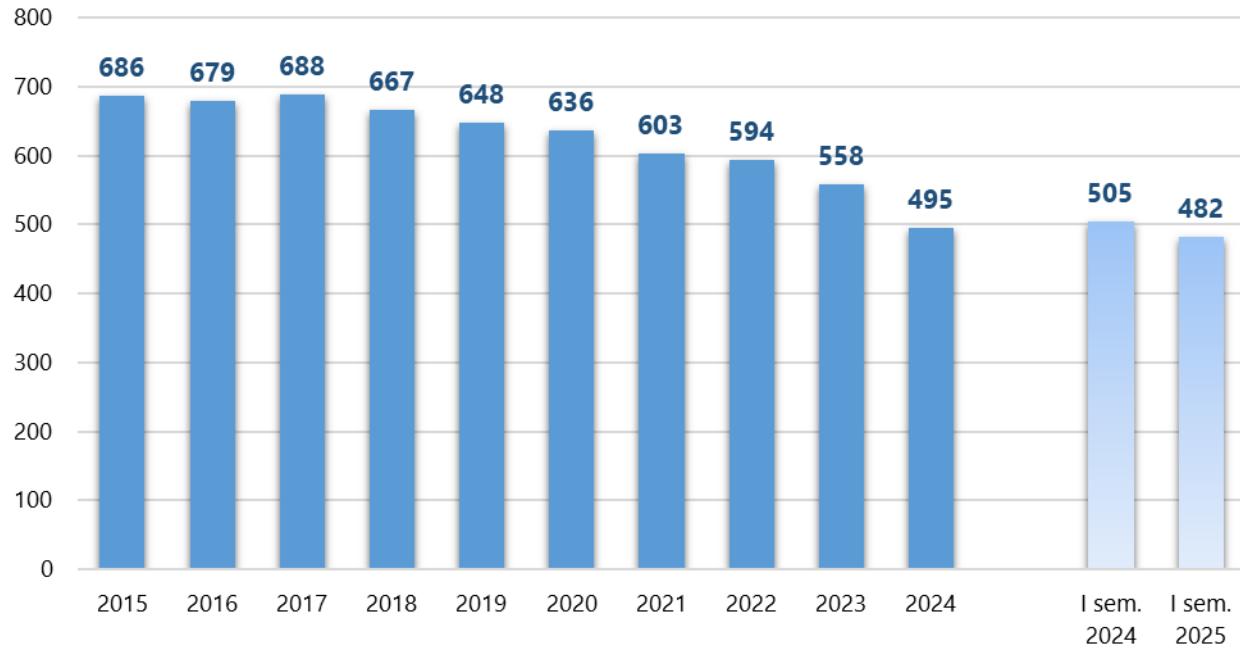
	Associate	Totale Cooperative	Impatto
Sedi al 31/12/2024	223	495	45,1%
Addetti al 31/12/2024	16.867	22.952	73,5%
Valore della produzione al 31/12/2023	1.727.639.696 €	1.961.249.307 €	88,1%



CAMERA DI COMMERCIO
MONTE ROSA LAGHI
ALTO PIEMONTE

Cooperative attive Piemonte Nord Orientale

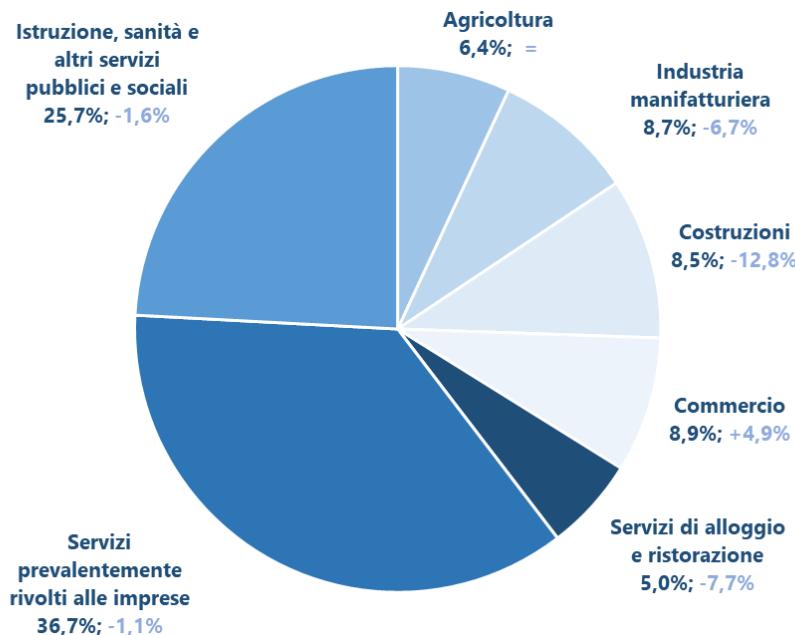
Trend anni 2015-2024 e I semestre 2024-2025



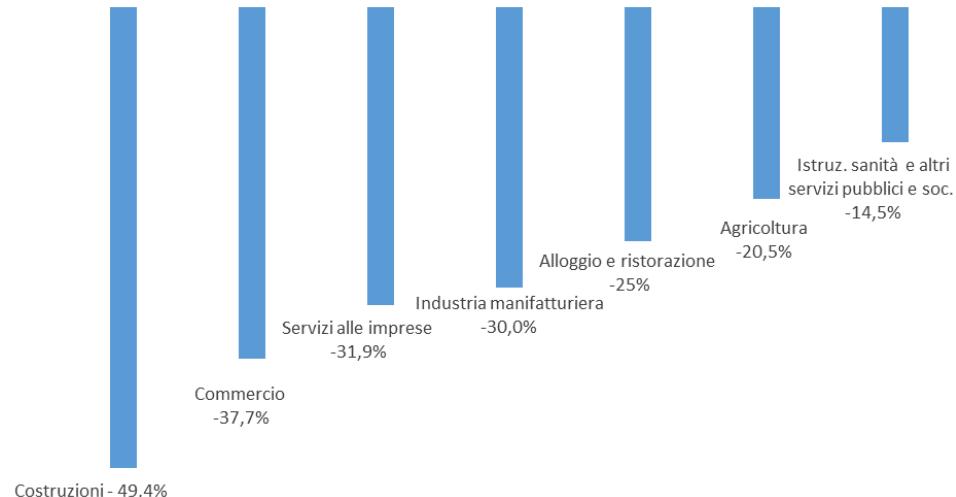
Fonte: elaborazioni Camera di Commercio Monte Rosa Lagni Alto Piemonte su dati Infocamere

Cooperative attive Piemonte Nord Orientale per settore economico I semestre 2025

I semestre 2025. Var % I sem. 2025/24



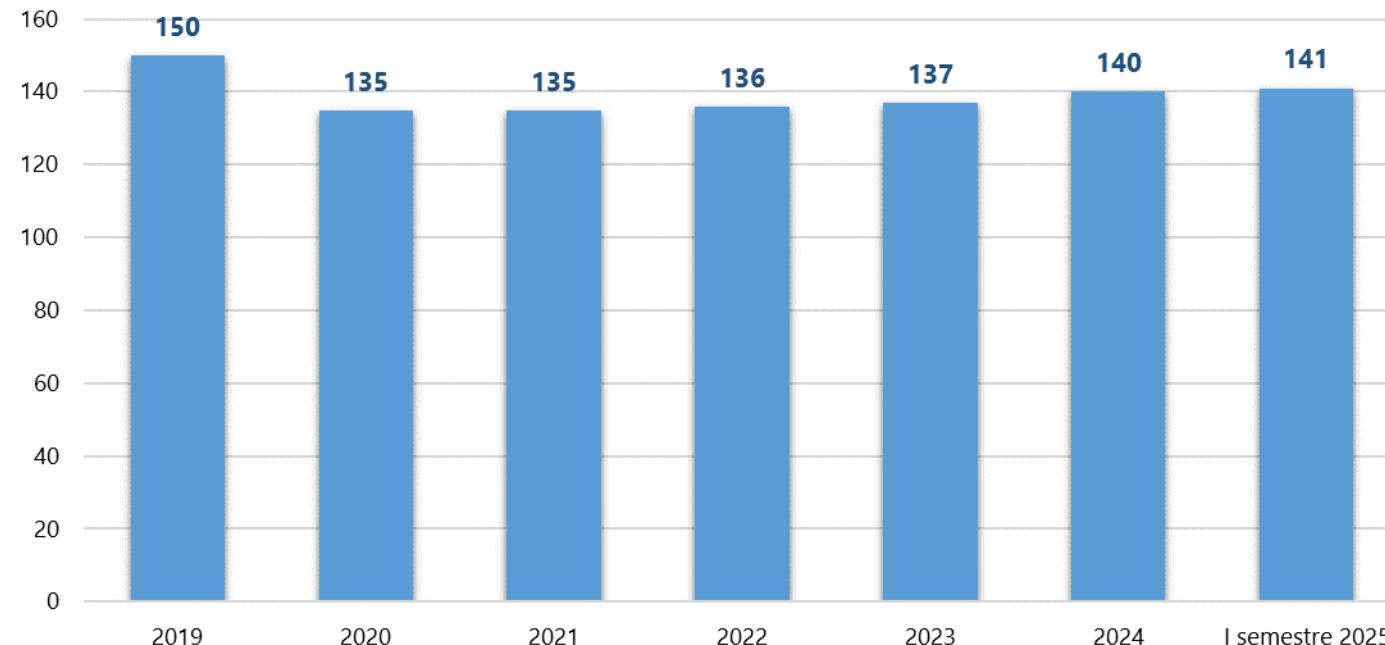
Var. % I sem. 2025/2015



Cooperative attive femminili Piemonte Nord Orientale

Trend anni 2019 - I semestre 2025

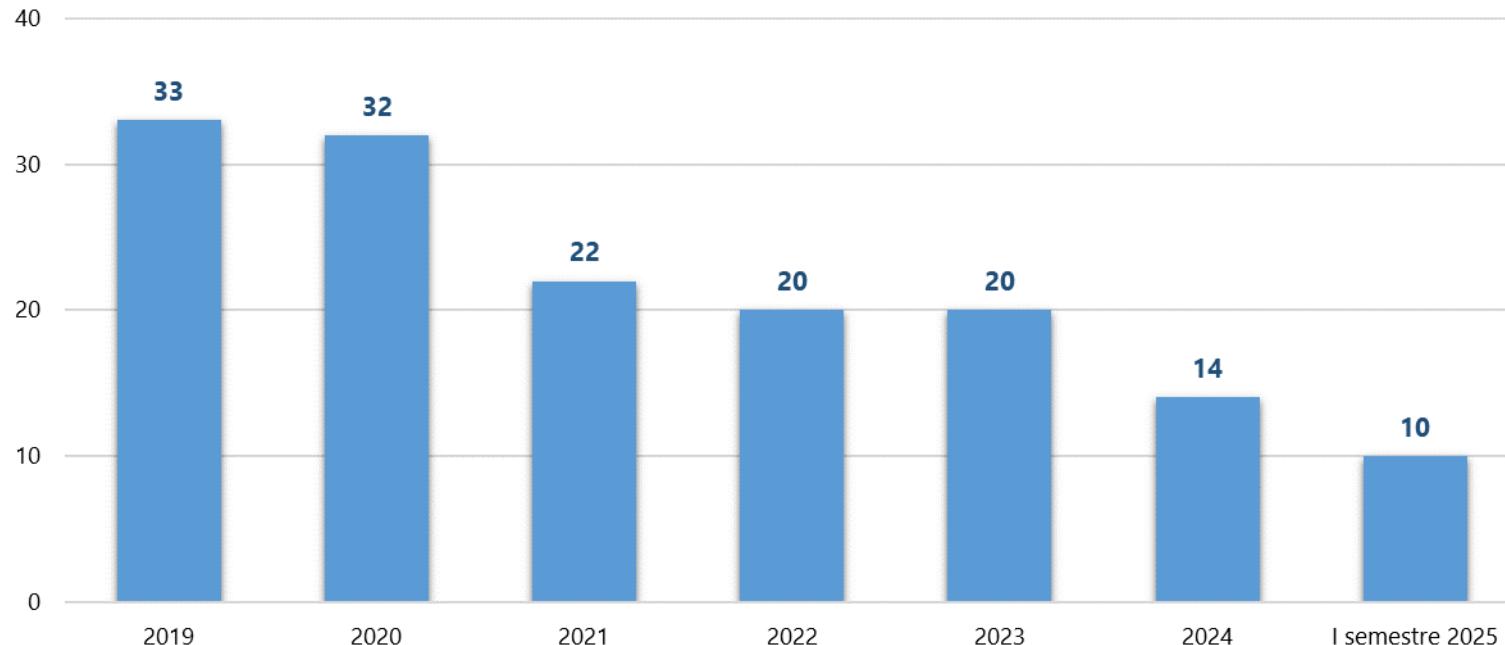
Il 29,3% delle cooperative totali



Cooperative attive giovanili Piemonte Nord Orientale

Trend anni 2019 - I semestre 2025

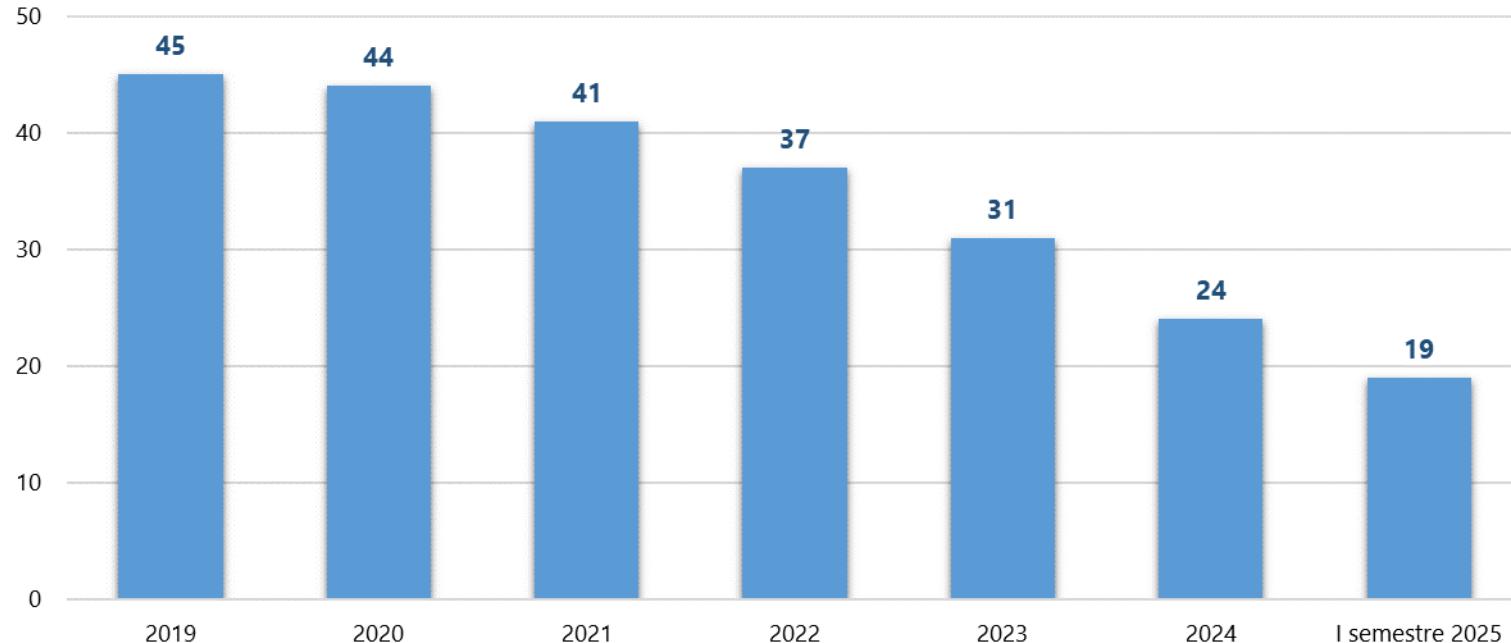
Il 2,1% delle cooperative totali -23 unità (-69,7%) rispetto il 2019



Cooperative attive straniere Piemonte Nord Orientale

Trend anni 2019 - I semestre 2024

Il 3,9% delle cooperative totali -26 unità (-57,8%) rispetto il 2019



Clima di fiducia delle cooperative attive Piemonte Nord Orientale

CARATTERISTICHE DELL'INDAGINE

QUESTIONARIO

14 domande sullo «**stato di salute**» del sistema cooperativo

SOMMINISTRAZIONE

Online a luglio 2025 con il supporto tecnico di Unioncamere Piemonte

DESTINATARI

Tutte le **cooperative attive** con sede nelle province di Biella, Novara, Verbano Cusio Ossola e Vercelli

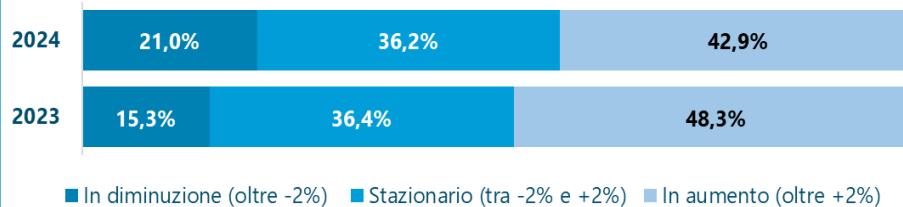
ESITO

2025: **105** imprese rispondenti, il **21,4%** delle cooperative totali
2024: **118** imprese rispondenti, il **23,4%** delle cooperative totali

Andamento del fatturato

Anni 2023-2024 e I sem. 2025

ANNI 2023-2024

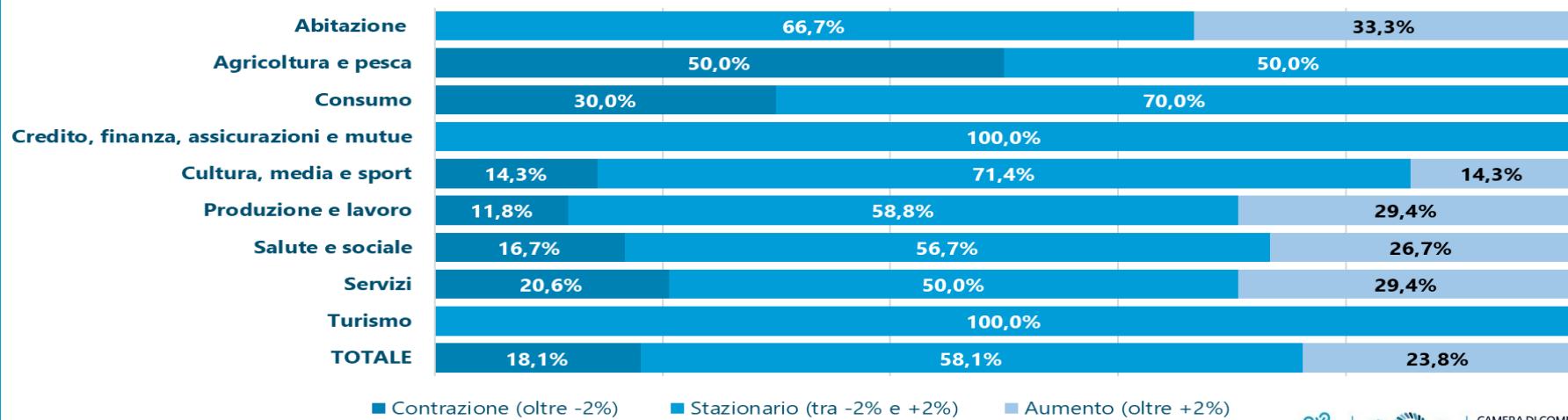


SETTORI COOPERATIVI PIU' IN SOFFERENZA

saldo → +21,9%
saldo → +33,0%

Agricoltura e pesca
Consumo

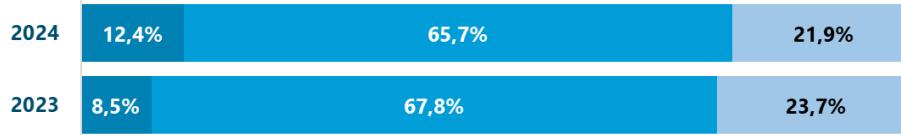
Dichiarazioni aumento e diminuzione del fatturato I sem. 25/I sem. 24



Andamento dell'occupazione

Anni 2023-2024 e I sem. 2025

ANNI 2023-2024



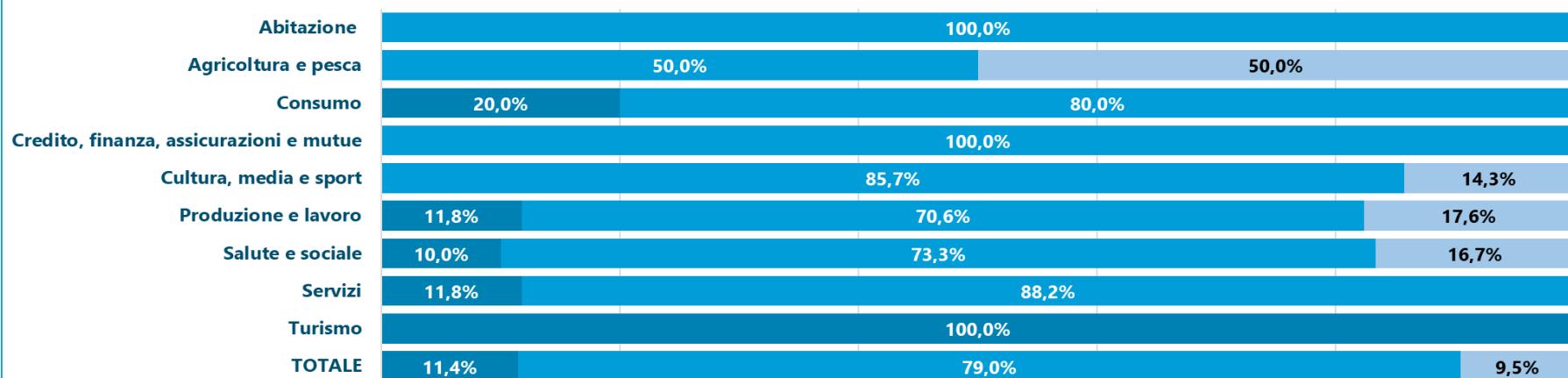
■ In diminuzione (oltre -2%) ■ Stazionario (tra -2% e +2%) ■ In aumento (oltre +2%)

SETTORI COOPERATIVI

saldo → +9,5%
saldo → +15,2%

Prevale la stabilità

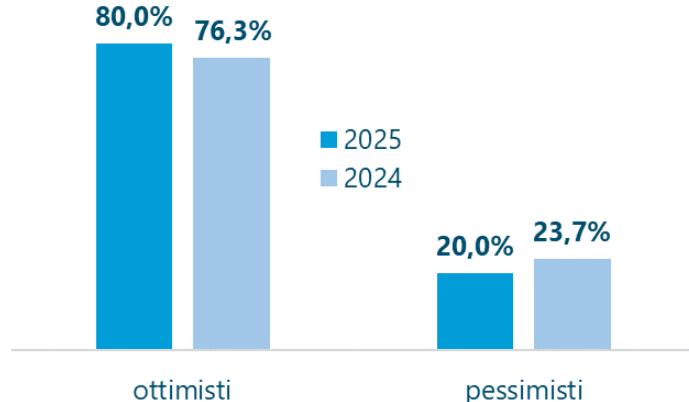
Dichiarazioni aumento e diminuzione dell'occupazione I sem. 25/I sem. 24



■ Contrazione (oltre -2%) ■ Stazionario (tra -2% e +2%) ■ Aumento (oltre +2%)

Previsioni Sentiment e prospettive

PREVISIONI Confronto 2025-2024



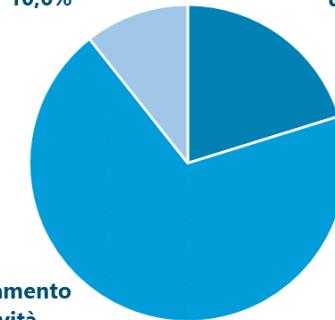
PROSPETTIVE FUTURE IMPRESA

Un'espansione delle
attività (anche in
altri mercati)

10,6%

Un
ridimensionamento
delle attività
20,2%

Un consolidamento
delle attività
69,1%



SETTORI COOPERATIVI PIU' OTTIMISTI

Abitazione
Credito, finanza, ass.ni e mutue
Turismo

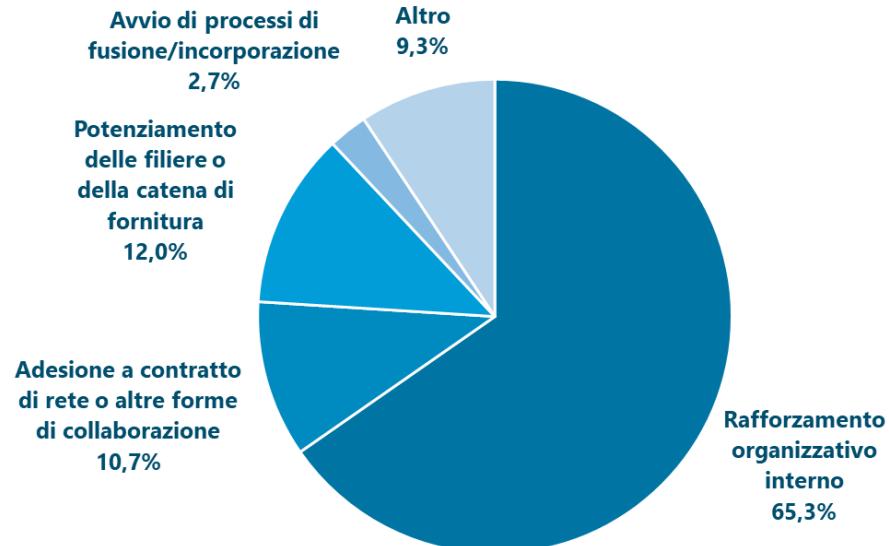
SETTORI COOPERATIVI PIU' IN DIFFICOLTA'

Agricoltura e pesca
Consumo
Servizi

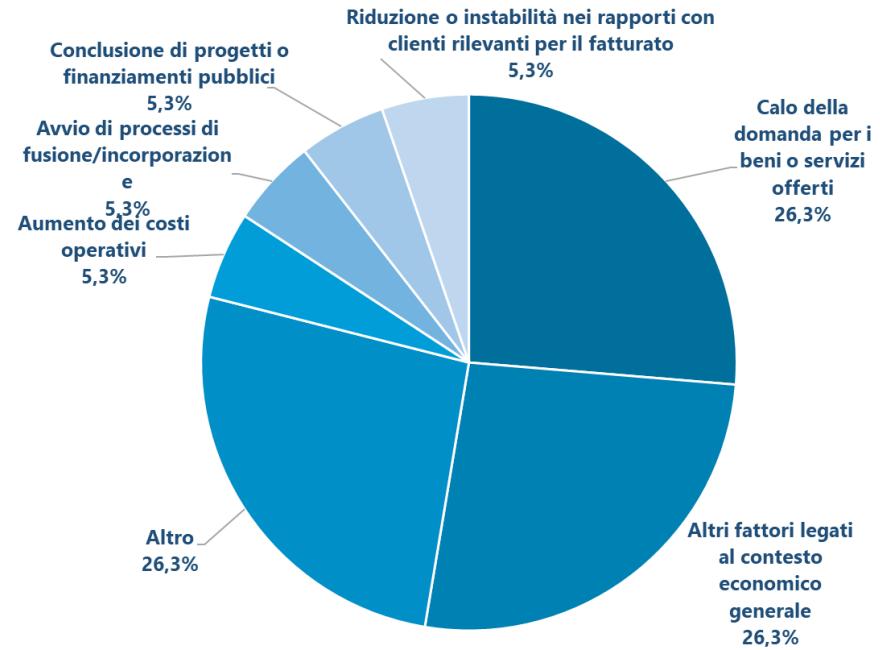
Prospettive future

Principali motivazioni

CONSOLIDAMENTO/ESPANSIONE



RIDIMENSIONAMENTO



Fonte: Indagine sul clima di fiducia edizione 2025

Confronto Piemonte Nord Orientale /Piemonte

ANDAMENTO DEL FATTURATO 2024/2023

PIEMONTE NORD ORIENTALE

PIEMONTE

■ In diminuzione (oltre -2%)

■ Stazionario (tra -2% e +2%)

■ In aumento (oltre +2%)

21,0%

36,2%

42,9%

23,1%

37,1%

39,8%

ANDAMENTO DELL'OCCUPAZIONE 2024/2023

PIEMONTE NORD ORIENTALE

PIEMONTE

■ In diminuzione (oltre -2%)

■ Stazionario (tra -2% e +2%)

■ In aumento (oltre +2%)

12,4%

65,7%

21,9%

11,1%

65,2%

23,7%

PREVISIONI Confronto 2025-2024

80,0%

70,1%

■ PIEMONTE NORD
ORIENTALE

■ PIEMONTE

20,0%

29,9%

ottimisti

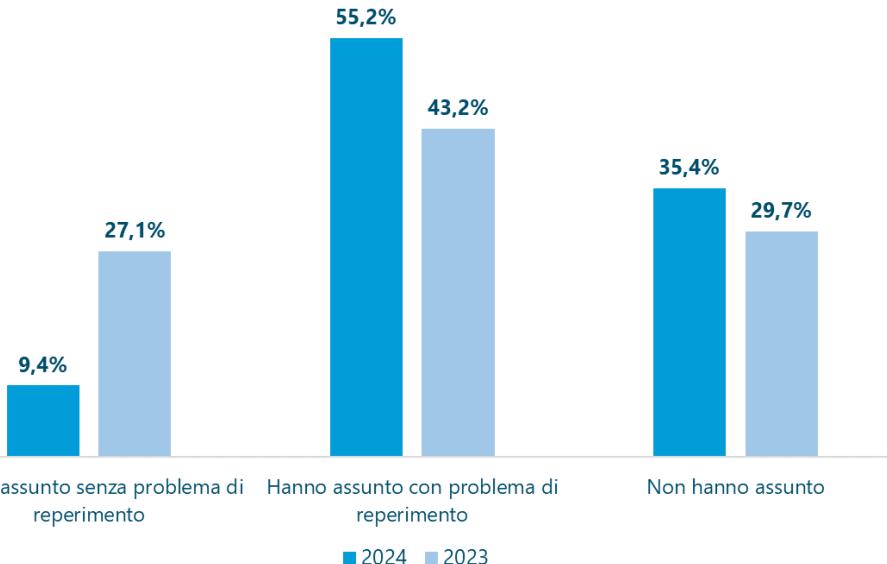
pessimisti

RISORSE UMANE

Nuove assunzioni: principali caratteristiche

Il **64,6%** delle cooperative ha assunto nel 2024
(era il 70,3% nel 2023)

PROBLEMI DI REPERIMENTO



MOTIVAZIONE PROBLEMA REPERIMENTO



Mancanza di candidati
(62,3%)



Inadeguatezza della
formazione/competenze
(28,3%)

RISORSE UMANE FUTURE

Principali caratteristiche

Il 41,7% delle cooperative prevede di assumere nei prossimi 12 mesi
(era il 33,1% nel 2024)

MOTIVAZIONE FUTURE ASSUNZIONI



Fonte: Indagine sul clima di fiducia edizione 2025

RISORSE UMANE FUTURE

Giovani under 35 e transizione demografica



Il 20,0% delle risorse umane nelle cooperative è under 35

Azioni messe in atto per rispondere alla transizione demografica



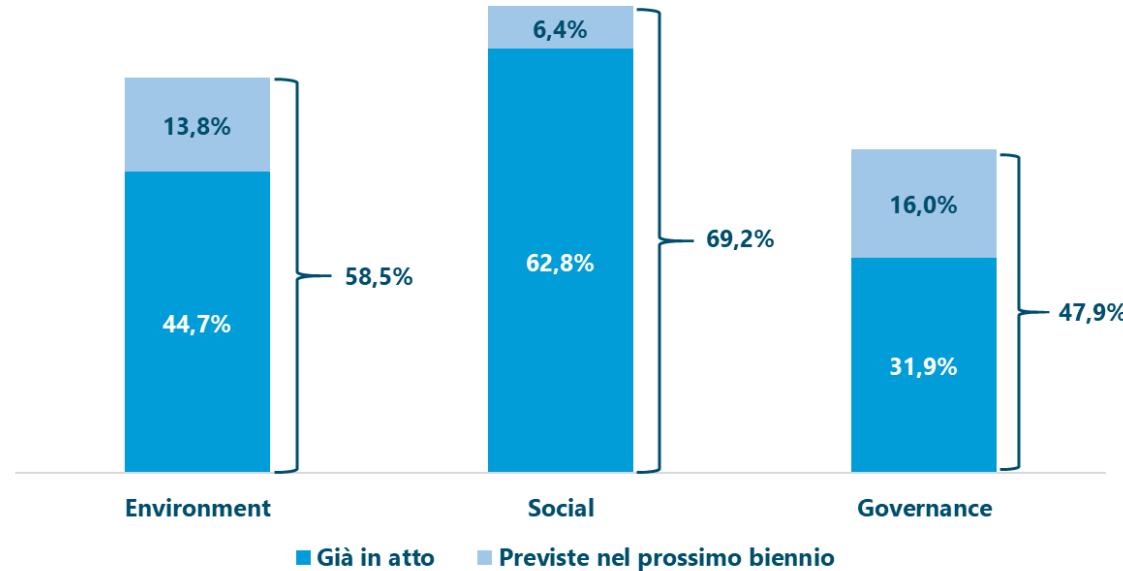
Fonte: Indagine sul clima di fiducia edizione 2025

ENVIRONMENT, SOCIAL E GOVERNANCE (ESG)

Azioni messe in atto

Il 76,6% delle cooperative ha adottato/prevede di adottare almeno un'azione nei temi ESG

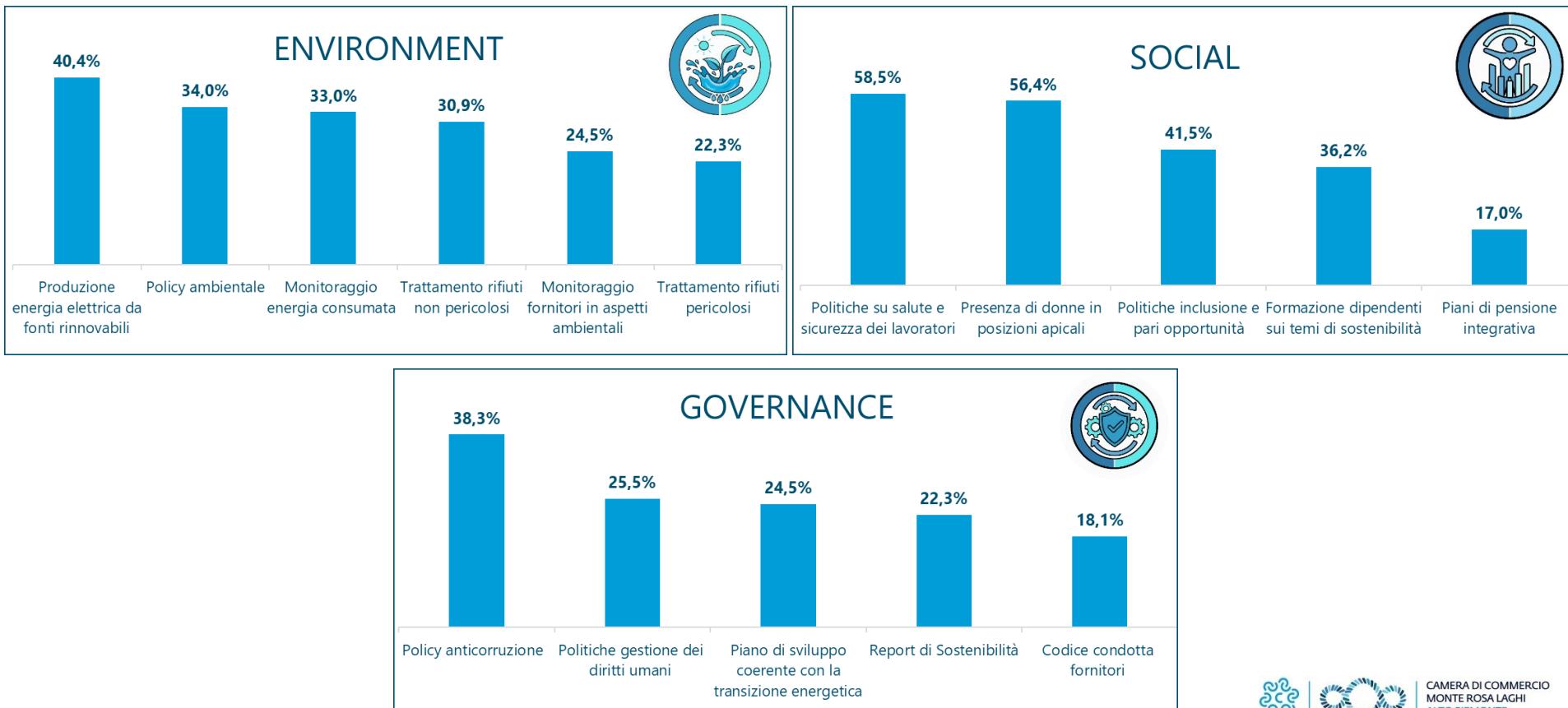
IMPRESE CHE HANNO ATTUATO ALMENO UN'AZIONE ESG NEI TRE AMBITI



Fonte: Indagine sul clima di fiducia edizione 2025

ENVIRONMENT, SOCIAL E GOVERNANCE (ESG)

Principali azioni adottate/previste nei tre ambiti



Fonte: Indagine sul clima di fiducia edizione 2025



CAMERA DI COMMERCIO
MONTE ROSA LAGHI
ALTO PIEMONTE

Grazie per l'attenzione

www.pno.camcom.it

studi@pno.camcom.it